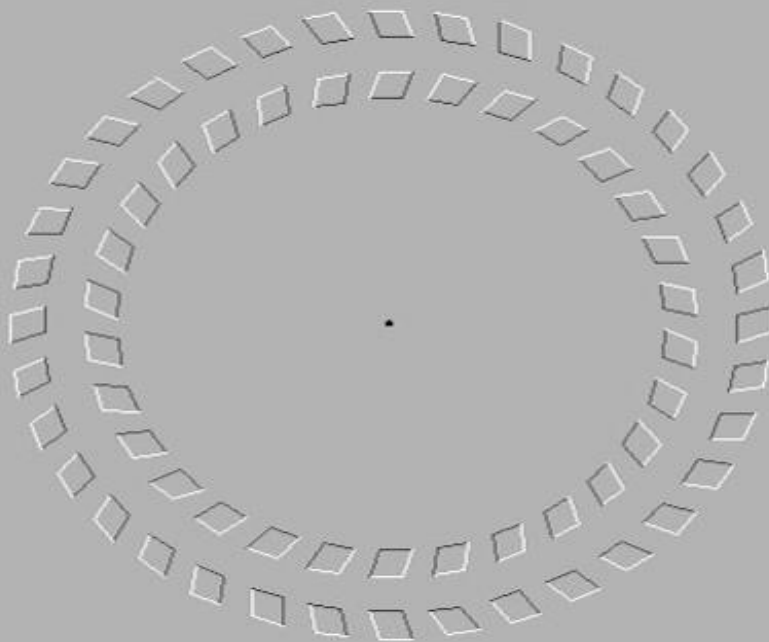


ЈАВНО-ПРИВАТНО ПАРТНЕРСТВО (ЈТПП)

„МОЖНОСТИ ЗА ФИНАНСИРАЊЕ И УПРАВУВАЊЕ НА ЕЕ ПРОЕКТИ СО МОДЕЛИ НА ЈТПП„



СИНЕРГИЈА

Д-р сци. Саша Максимовски

ЈТПП Проектен менаџер

ПАРТНЕРСТВО



ДИЈАЛОГ

МОДУЛИ ЗА ОБУКА

I. ВОВЕДЕН МОДУЛ

II. СПЕЦИЈАЛИСТИЧКИ МОДУЛ СО ПРАКТИКУМ

II. СПЕЦИЈАЛИСТИЧКИ МОДУЛ СО ПРАКТИКУМ:

Тема 1 - ИДЕНТИФИКАЦИЈА НА ЈТПП ПРОЕКТ!?

Тема 2 - ДИЗАЈНИРАЊЕ НА ЈТПП ПРОЕКТЕН
КОНЦЕПТ И УТВРДУВАЊЕ НА МОДЕЛИ НА ЈТПП!?

Тема 3 - ЈТПП ПРОЕКТЕН ЦИКЛУС!

Тема 4 - АЛГОРИТАМ СО ЧЕКОРИ НА
ИЗВОДЛИВОСТ НА ЈТПП ПРОЕКТЕН ЦИКЛУС!

Тема 5 - ПРАКТИКУМ: ПОДГОТОВКА И
РЕАЛИЗАЦИЈА НА РЕАЛЕН ЈТПП ПРОЕКТ!

I. ВОВЕДЕН МОДУЛ

ШТО Е ЈТПП?

КОГА ЈТПП?

КОИ СЕ ОСОБИНИТЕ
НА ЈТПП?

ЗОШТО ЈТПП?

КАДЕ ЈТПП?

КОИ СЕ ЈТПП
ПРОЕКТНИ РИЗИЦИ?

КАКО ДО ЈТПП?

ШТО (ТРЕБА ДА) СОДРЖИ
ФИЗИБИЛИТИ
СТУДИЈА ЗА ЈТПП?

* Во 2004 година беше промовирана Зелената книга за ЈТПП (Green Paper on public-private partnerships and Community law on public contracts and concessions)

Во Зелената книга јасно е диференцирано значењето на ЈТПП во однос на јавните договори, како и значењето на поимите за ЈТПП и концесиите:

ЈТПП и јавните договори. Под јавни договори во смисла на директивите за јавни набавки се сметаат договорите за набавка на стоки, услуги и работи. Кога јавниот партнер е одговорен орган во смисла на директивите за јавни набавки, истиот е должен да ги следи и применува постапките на отворен повик или непосредно спогодување, со или без објавување на јавен повик. Освен тоа, може да се применува и новиот модел на воспоставување на конкурентен дијалог.

ЈТПП и концесиите. Под концесија на градба во смисла на директивите за јавни набавки се смета секој договор од ист тип како и договорот за набавка на јавни работи. Освен ако предметот за кој што се врши работата се состои или само од правото да се обавува јавната дејност или со ова право се врши плаќање за јавните услуги од страна на договорниот орган (јавен партнер).

ПРАВНА РАМКА

ЕУ НЕМА ЗАКОН ЗА ЈТПП

РЕПУБЛИКА
МАКЕДОНИЈА ИМА
ЗАКОН ЗА КОНЦЕСИИ И
ЈТПП

ПРАВНИ ФОРМИ НА ЈТПП
ДОГОВОРНО И
ИНСТИТУЦИОНАЛНИ

Во ЕУ на сила се две директиви за јавни набавки: (i) од страна на јавниот сектор (2004/18/ЕС), која ги пропишува постапките за доделување на договорите за јавни работи, договори за јавни набавки и договори за јавни услуги,

и (ii) за обезбедување на општинските услуги (2004/17/ЕС), директива која е предвидена за постапките за набавки на субјектите кои работат во секторите водостопанство, енергетика и транспорт, како и во секторот на поштенските услуги.

Во Зелената книга за терминот јавно приватно партнерство (ЈТПП) во главно се мисли на форми на соработка помеѓу јавните власти и бизнис секторот со цел да се обезбеди финансирање, изградба, реновирање, управување или одржување на инфраструктура или давање на услуга.

Член 5

Јавно приватно партнерство

Јавно приватно партнерство значи форма на договорно регулирана, долгорочна соработка меѓу јавниот партнер и приватниот партнер, која се карактеризира со следново:

а) приватниот партнер ја презема обврската да обезбеди јавна услуга за крајните корисници во области од надлежност на јавниот партнер и/или обврската да обезбеди за јавниот партнер неопходни предуслови за давање на јавна услуга на крајните корисници и/или активности од негова надлежност;

б) со цел за исполнување на обврските од точката а) на овој став, приватниот партнер може да преземе обврска да:

- финансира, дизајнира, изгради и/или реконструира/реновира објект на јавна инфраструктура, работи и одржува нов објект и/или реконструиран/реновиран објект на јавна инфраструктура или

- користи, управува и одржува постоен објект на јавна инфраструктура или

- која било комбинација на горе наведените обврски се додека комбинацијата на тие обврски е со цел за исполнување на целите поставени во точката а) на овој став;

ШТО Е ЈТПП?

ДЕФИНИЦИ(И) ЗА ЈТПП?

ЈТПП е договорно и може да се воспостави како:

- концесија за јавна работа или
- концесија за јавна услуга или
- договор за јавна набавка на работа или
- договор за јавна набавка на услуга.

Закон за концесии и ЈТПП,
Сл. Весник на Р. Македонија,
бр.6 од 13.01.2012 година

“Концесија за јавна работа” е договор од ист вид како договорот за јавна набавка на работи, освен што надоместокот за тие работи се состои во право на користење на тие работи или од тоа право заедно со плаќање;

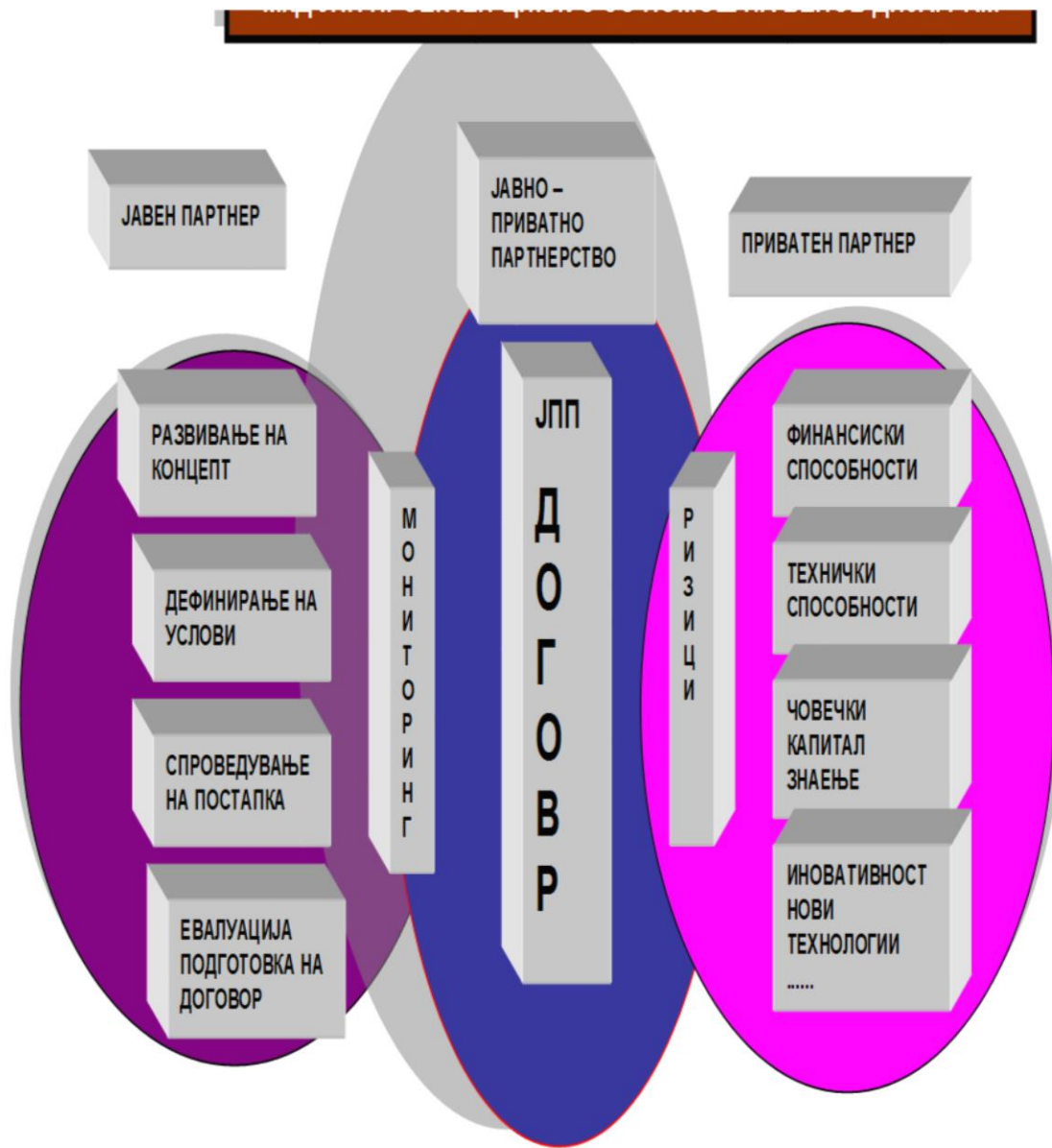
“Концесија за јавна услуга” е договор од ист вид како договорот за јавна набавка на услуги, освен што надоместокот за тие услуги се состои во право на користење на тие услуги или од тоа право заедно со плаќање;

“Концесија на добра од општ интерес” е договор различен од концесијата за јавна работа и концесијата за јавна услуга која за предмет има доделување на право на користење на добра од општ интерес;

Секој партнер во јавно приватно партнерство за времетраење на јавното приватно партнерство ќе преземе одговорност за ризични настани кои се во негова сфера на влијание, или одговорноста се дели со цел за постигнување на оптимално управување на ризикот за времетраењето на партнерството, меѓу другото, со користење на управувачки, технички, финансиски и иновациски способности на приватниот партнер и со промовирање на размена на вештини и знаење - искуство меѓу јавниот и приватниот партнер, Зависно од намената на средствата за надоместување од страна на јавниот партнер за обезбедување на јавна работа и/или јавна услуги, како и распределбата на клучните постојни ризици, јавното приватно партнерство може да се воспостави како: концесија за јавна работа или концесија за јавна услуга или договор за јавна набавка на работа или договор за јавна набавка на услуга.

Формите за воспоставување на концесија со постојната законска регулатива се:

- Договорно ЈТПП, и
- Институционално ЈТПП



ВЕНОВ ДИЈАГРАМ

ПРИКАЗ НА
УЛОГАТА НА
ЈАВНИОТ И
ПРИВАТНИОТ
ПАРТНЕР ВО ЈППТ-ВО



*Релативно долгото траење на договорот, вклучувајќи соработка помеѓу јавниот и приватниот партнер од различни аспекти на планираниот проект;

*Начинот на финансирање на проектот од страна на приватниот сектор, понекогаш со средства на комплексни аранжмани помеѓу различни извори на финансирање, особено за големи сообраќајни инфраструктурни проекти од европските коридори;

*Важноста на улогата на економскиот оператор, кој учествува во различни фази во проектот (дизајн, изработка, имплементација, финансирање). Притоа, јавниот партнер главно се насочува на дефинирање на целите што треба да се постигнат во однос на јавниот интерес, квалитетот на услугите и ценовната политика, со што ја презема одговорноста за следење на усогласеноста на овие цели;

*Распределбата на ризиците помеѓу јавниот и приватниот партнер, при што ризиците генерално се пренесуваат и се на товар на приватниот сектор. Сепак, тоа не мора да значи дека приватниот партнер ги презема сите ризици или голем дел од ризиците поврзани со проектот. За секој проект се врши прецизна дистрибуција на ризиците и се детерминира од случај до случај во согласност со соодветните способности за оценување, контрола и справување со одреден ризик.

КОИ СЕ ГЛАВНИТЕ ОСОБИНИ НА ЈТПП?





КОГА ИМАТЕ ПРОБЛЕМ (ПРОЕКТ)?!

КОГА НЕМАТЕ ДОВОЛНО СРЕДСТВА?!

КОГА НЕМАТЕ ИДЕЈА ЗА ДИЗАЈН?!

КОГА НЕМАТЕ ДОВОЛНО ИСКУСТВО И ЗНАЕЊЕ?!

КОГА ИМАТЕ ДИРЕКНА ИЛИ ДЕЛУМНА
НАДЛЕЖНОСТ?!

КОГАИМА ПОЛИТИЧКА ВОЉА И ИСКРЕНИ
НАМЕРИ?!

КОГА ЈТПП?

* НАДЛЕЖНОСТ ИЛИ
ПРАВО

* ИСКУСТВО И
ЗНАЕЊЕ

* СРЕДСТВА И ИМОТ



- ПОРАДИ ЗГОЛЕМУВАЊЕ НА КВАЛИТЕТОТ НА ЈАВНИ УСЛУГИ?!

- ПОРАДИ ДОБИВАЊЕ НА КВАЛИТЕТ ЗА ИСТИ ИЛИ ПОМАЛИ ЦЕНИ (ВРЕДНОСТ ЗА ЦЕНИ)?!

- ПОРАДИ ИСКОРИСТУВАЊЕ НА СПЕЦИЈАЛИЗИРАНИ ЗНАЕЊА ОД ПРИВАТНИОТ ПАРТНЕР?!

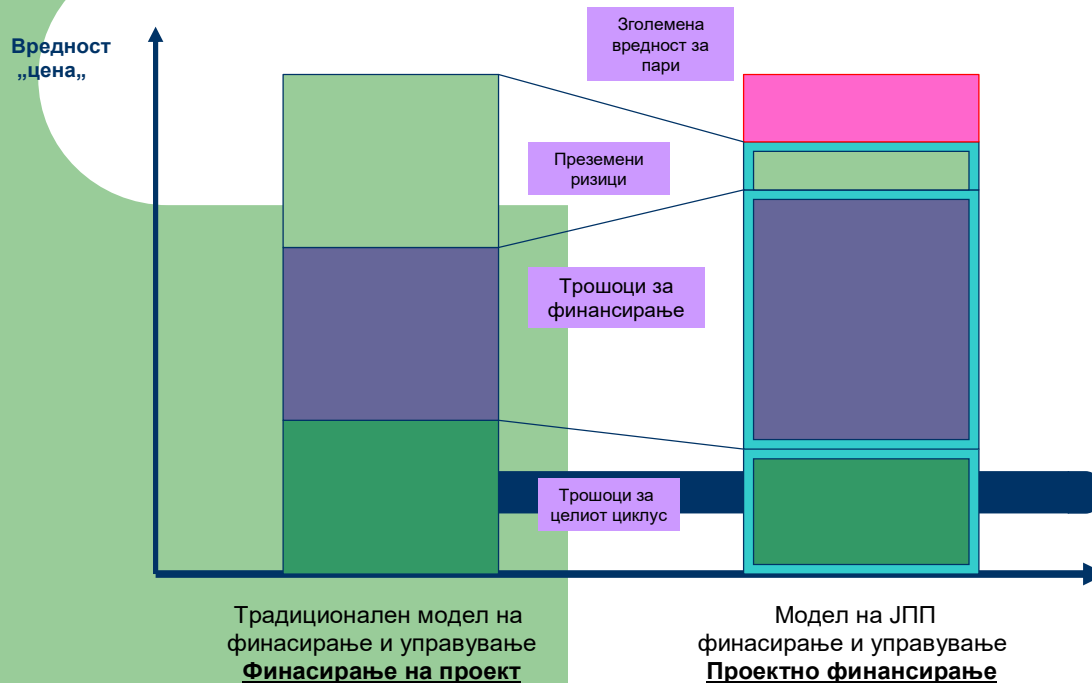
- ПОРАДИ ИСКОРИСТУВАЊЕ НА ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА ОД ПРИВАТНИОТ ПАРТНЕР?!

- ПОРАДИ РЕАЛОЦИРАЊЕ ИЛИ НАМАЛУВАЊЕ НА РИЗИЦИТЕ (ГРАДБА, ОПЕРАТИВНИ, ФИНАНСИСКИ И ДР.)

ЗОШТО ЈТПП?

- Намалување на буџетските трошоци; Намалување на буџетскиот дефицит;
- Зголемено искористување на буџетските приливи;
- Намалени трошоци за камати, провизии и слични давачки во случај на заеми или задоцнети плаќања;
- Намалени трошоци за одржување, иновации и воведување на нови технологии;
- Намалени трансакциони трошоци;
- Намалени амортизациони трошоци;
- Други трошоци во зависност од видот на ЈТПП проектот.

Компаратор на јавниот сектор



**ТРАДИЦИОНАЛЕН
МОДЕЛ**

БУЏЕТСКО
ФИНАНСИРАЊЕ НА
ПРОЕКТ

КОНЦЕПТ НА ЈПП

ПРОЕКТНО
ФИНАНСИРАЊЕ

АЛАТКА: Компаратор на јавниот сектор

- ``ЗГОЛЕМЕНА ВРЕДНОСТ ЗА ПАРИ``
- ``ЗГОЛЕМЕН КВАЛИТЕТ НА ЈАВНИ УСЛУГИ``
- ``ПРЕЗЕМЕНИ РИЗИЦИ``
- ``ТРОШОЦИ ЗА ГРАДБА И ОПЕРАТИВНО РАБОТЕЊЕ``



- Изградба и управување со јавна инфраструктура (сообраќајна, комунална, енергетска и др.),
- Одржување на јавни објекти.....!
- Обезбедување на јавни услуги.....!
- Научно истражувачки активности.....!

- ЕЕ ПРОЕКТИ СО МОДЕЛИ НА ЈТПП

КАДЕ ЈТПП?

Примена на ЈТПП на национално и локално ниво!

Вертикални проекти.....!?

Хоризонтални проекти.....!?

■ МКД ЈПП Проектен циклус

Формирање на проектен тим

Идентификација на проектот

Подготовка на проектот

Техничка документација

Студија

Административни (досволи,, одобренија)

Носење на одлуки

Комуникација со јавноста и Промовирање на потенцијални приватни инвеститори

Спроведување на Постапка за набавка

ИЗРАБОТКА И ПОТПИШУВАЊЕ НА ДОГОВОР

Финансиски аранжмани

Реализација на ЈПП проектот

Трансфер

Изградба

Мониторинг

Одржливост на ЈПП проектот

ЈПП ПРОЕКТЕН ЦИКЛУС

- формирање комисија за спроведување на постапката за доделување на договорот за воспоставување на ЈТПП;
- подготовка на извештај за претходна анализа за основните елементи на проектот кои се показатели за природата на договорот што треба да биде склучен со цел воспоставување на јавно приватно партнерство, имајќи ја предвид дефиницијата за јавно приватно партнерство од овој закон;
- изработка на физибилити студија за оправданост на доделување на договор за воспоставување на јавно приватно партнерство; проценка на влијанието врз животната средина на јавно приватното партнерство; и
- Предлог одлука за започнување на постапка за доделување на договор за воспоставување на ЈТПП.

КАКО ДО ЈТПП?

ФАЗИ НА СПРОВЕДУВАЊЕ

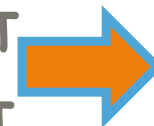
- *Подготвителна фаза*

- одлука на советот на општината за започнување на постапка за доделување на договор за воспоставување на ЈТПП;
- објавување на одлуката во службен гласник на општината;
- подготовка на Тендерска документација со Модел договор за ЈТПП и нивно ододбрување од градоначалникот на општината
- објавување на оглас за доделување на договорот за ЈТПП
- спроведување на избраната постапка селекција на понудувачите и евалуација на понудите
- извештај за евалуација со предлог одлука за избор на најповолен понудува

ФАЗИ НА СПРОВЕДУВАЊЕ

Фаза I

- Одлука на советот на општината за избор на најповолна понуда
- Потпишување на договорот од страна на градоначалникот на општината



ФАЗИ НА
СПРОВЕДУВАЊЕ

Фаза II

Фаза III

Надзор над
спроведувањето на
договорот за ЈПП



ШТО (ТРЕБА ДА) СОДРЖИ ФИЗИБИЛИТИ СТУДИЈА ЗА ЈТПП?

Студијата треба да одговори на многу прашања, а пред се:

- Дали проектот е приоритетна јавна инвестиција?
- Која е улогата на јавниот/приватниот сектор во предметот на јавната услуга? (Дали има елементи за ЈТПП?)
- Какава е политиката на цени, тарифи, субвенции за конкретната јавна услуга?
- Која е алтернативата за реализација на проектот?
- Дали е направена анализа на најмали трошоци за сите алтернативни проектни решенија?
- Дали се земени сите трошоци за проектот?
- Дали е утврден финансискиот план за задоволување на

- Дали се пресметани: нето сегашната вредност и интерната стапка на поврата?
- Која дисконтна стапка е користена?
- Кој е степенот на поврат на инвестицијата?
- Дали и /ако треба/ до колку е потребно проектот да се субвенционира?
- Дали се анализирани сите влијанија врз животната средина?
- Дали влијанијата се квантифицирани и проценети?
- Дали е направена анализа на засегнати страни?
- Дали е извршена анализа на распределба на придобивките и трошоците од проектот?

- Дали се идентификувани и квантифицирани проектните ризици?

- Дали е направена анализа на сензитивноста?

- Дали се планирани активности за намалување и реалокација на ризиците?

- Дали е направена распределба на ризиците помеѓу јавниот и приватниот партнер?

- Дали има потреба од влегување на приватниот сектор воопшто во проектот?

- Дали ЈТПП проектот има додадена вредност?

- Кои се очекуваните придобивки од ЈТПП проектот?

- Дали е развиен надобриот концепт за моделот на ЈТПП проектот?

- Анализа на правниот статус на движниот и недвижниот имот на концесијата и други правни аспекти и специфики?

ФИЗИБИЛИТИ Студија за воспоставување на ЈТПП

- Содржина, потреба и улога на студијата

Влијание врз
животна средина

Техничка
анализа

Економска
анализа

Финансиска
анализа

Анализа на
засегнати страни

Студија за ЈТПП

Избор на ЈТПП Модел

Спроведување на постапка

Дефинирање на целите на проектот

Проценка на ефективните
побарувања за резултатите од
проектот

Идентификација на алтернативни
решенија за постигнување на
посакуваните цели, и избор на
оптимално решение

Анализа на придобивките и
трошоците во текот на целиот
животен циклус на проектот

Анализа на распределбата на
проектните придобивки и трошоци

Утврдување на проектните ризици
и одржливост

Финансиски план
(избор на модел на ЈТПП)

Технички анализи

Животна средина

Финансиска анализа

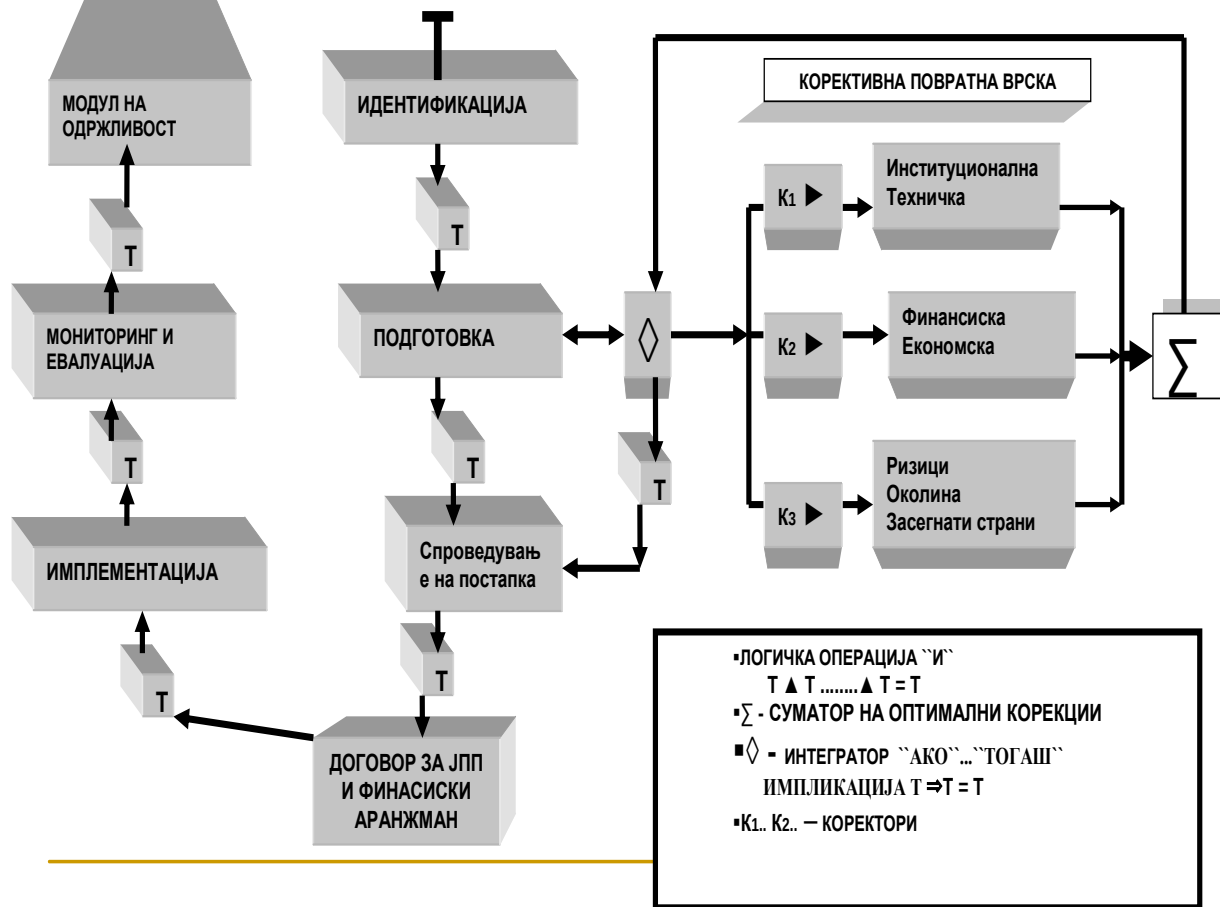
Економска анализа

Засегнати страни

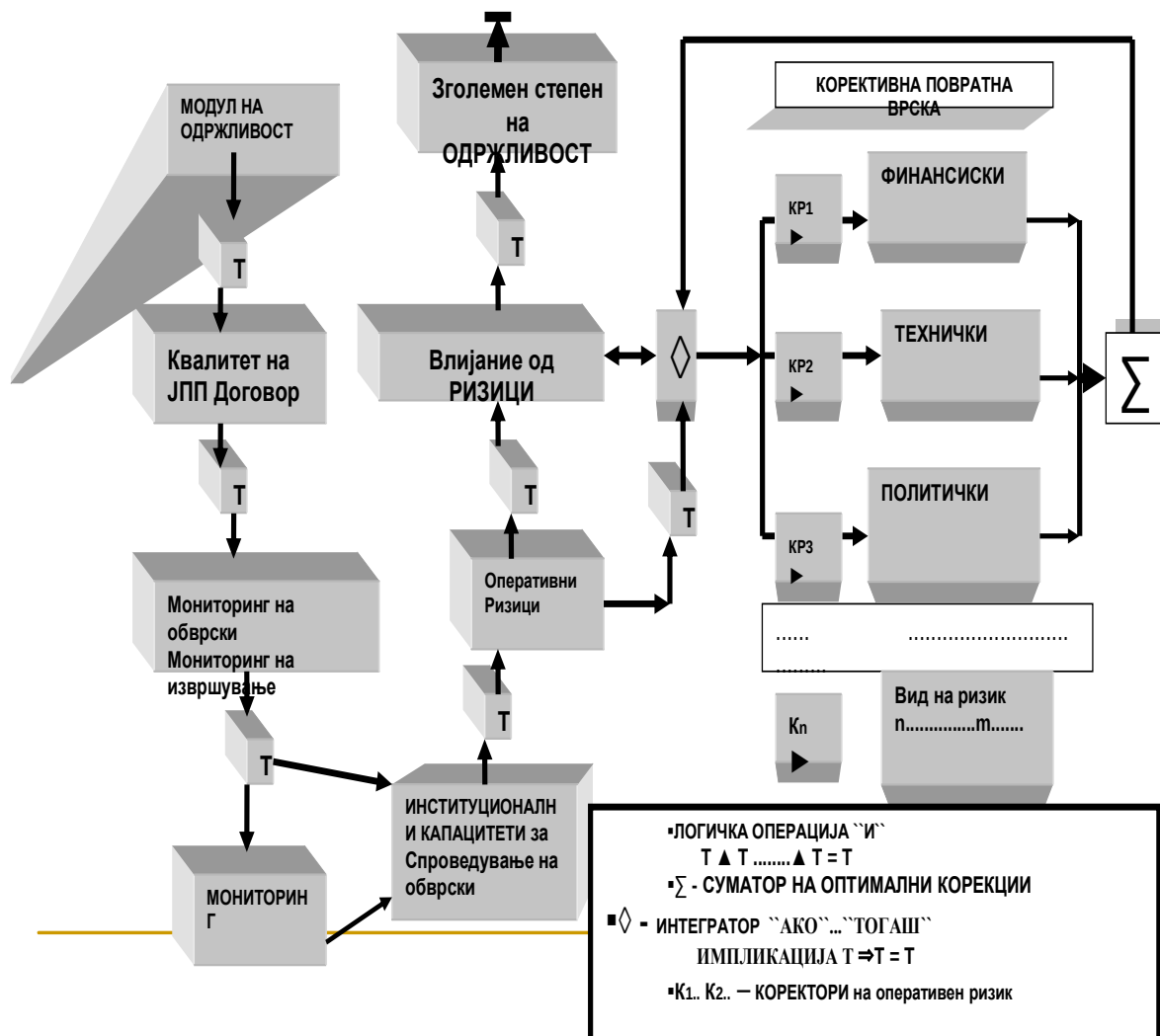
Напомена: Да се почитува Уредбата за содржина на ФС

ИЗВОДЛИВОСТ НА ЈТПП ПРОЕКТ

ПРИКАЗ НА ОСНОВЕН МАТЕМАТИЧКО ЛОГИЧКИ АЛГОРИТАМ НА МОДУЛ НА ИЗВОДЛИВОСТ НА МКД ЈПП ПРОЕКТЕН ЦИКЛУС



ПРИКАЗ НА ОСНОВЕН МАТЕМАТИЧКО ЛОГИЧКИ АЛГОРИТАМ НА МОДУЛ НА
ОДРЖЛИВОСТ СО КОРЕКЦИИ НА ОПЕРАТИВНИ РИЗИЦИ НА МКД ЈПП ПРОЕКТ



ОДРЖЛИВОСТ НА
ЈПП ПРОЕКТ

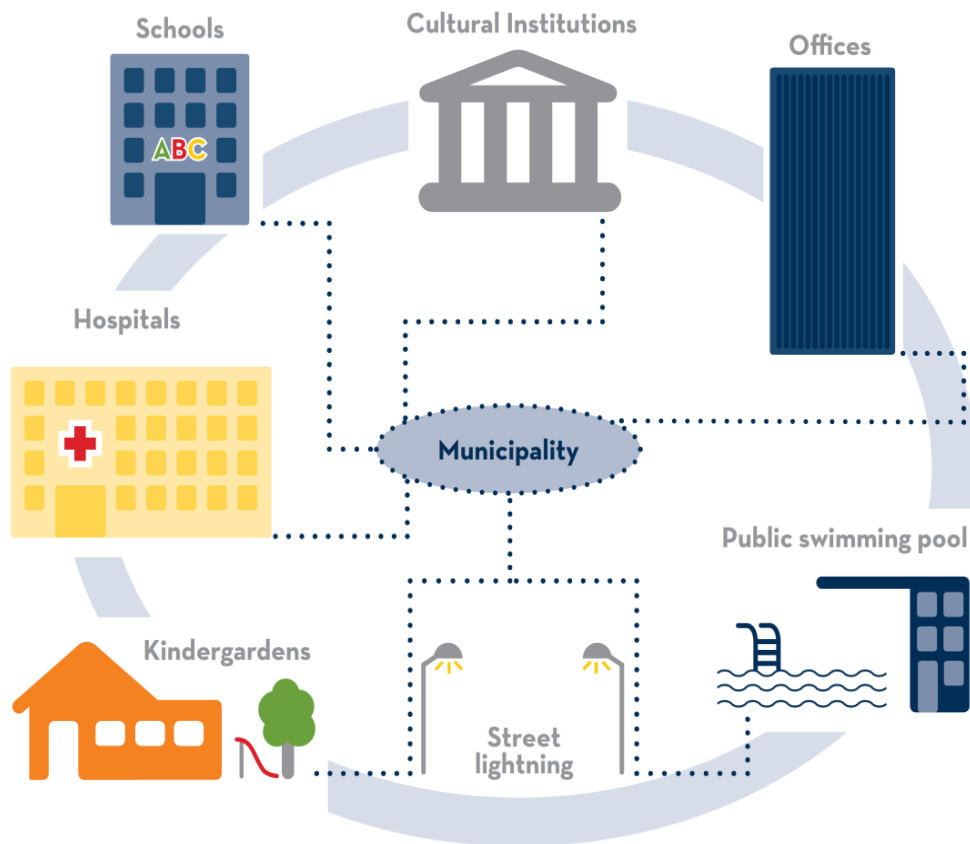
Име на ризик	Алокација					Јавен партнер	Приватен партнер
Група на ризик	Проектирање	Финансирање	Инвеститор	Изведувач	Надзор		
Дизајн/проект/развој							
Јавна набавка	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△
Квалитет на изведба	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△
Мониторинг/надзор	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△
Ризици при градба							
Локација/земјиште	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△
Технологија на градба	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△
Квалитет на вградени материјали	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△
Организација и квалитет на работа	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△
Ризици во делот на животната средина							
Мерки	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△
Активности	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△
Оперативни ризици	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△
Ризици на приходи	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△
Финансиски ризици	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△
Ризик при избор на приватен партнер	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△
Договорен ризик	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△
Ризик од неприфаќање на ЈПП-проектот од јавноста	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△
Ризик од одржливост на проектот	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△
Ризици од виша сила	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△	△△△

КОИ СЕ ЈТПП ПРОЕКТНИ РИЗИЦИ?

Причини за ризици
 Политички причини,
 Економски причини,
 Правни причини,
 Еколошки причини,
 Етнички причини,
 Сигурносни и заштитни причини.

Институционални ризици кои се детерминирани од преклопувањето на одговорностите на различните институции или слабите меѓусекторски врски меѓу нив со што се отежнува целиот процес на успешно спроведување на ЈТПП проектот и тоа:

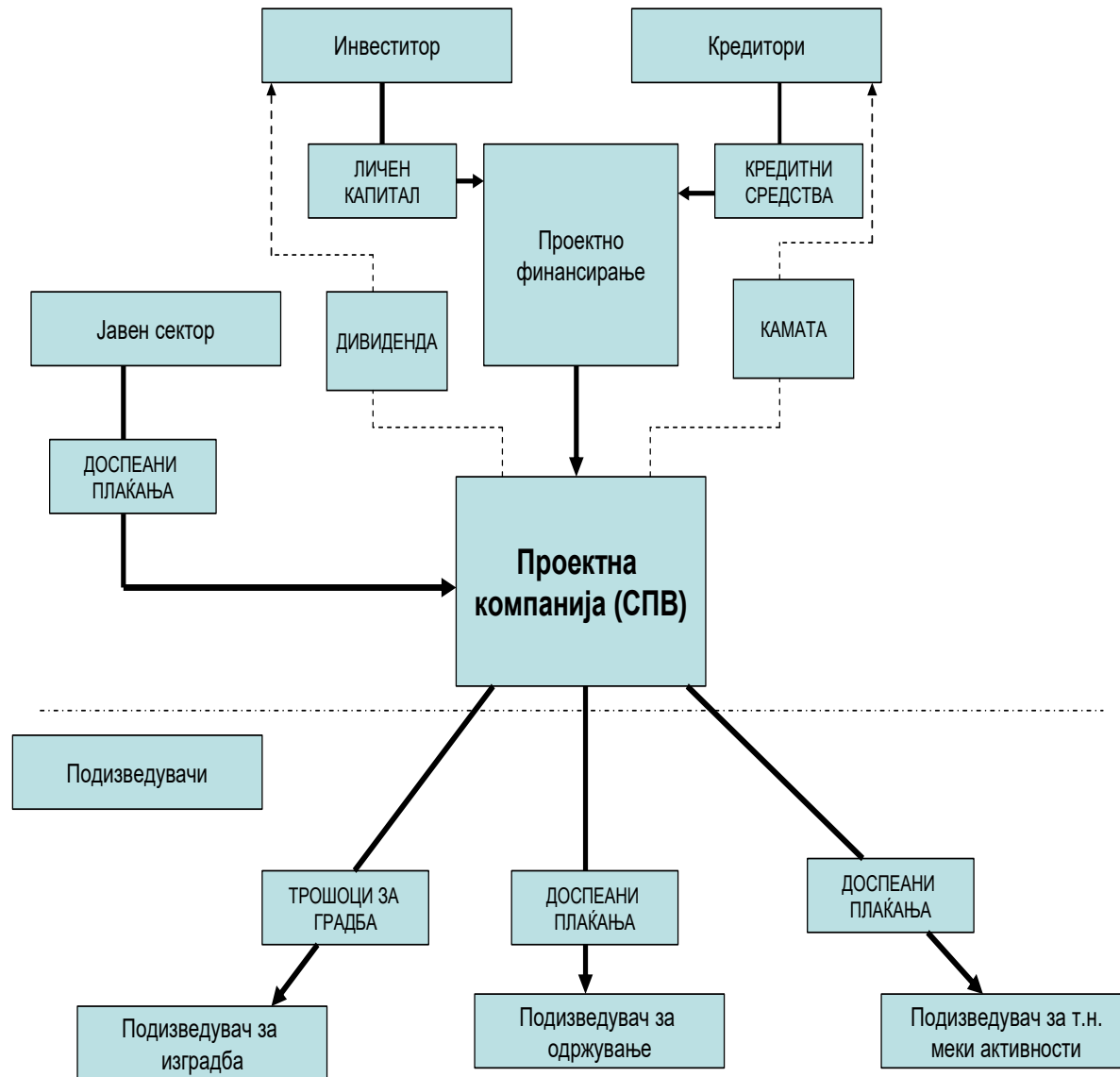
Организациски, Кадровски, Раководни, Процедури на одлучување и на решавање
 Деловна култура, Внатрешна ревизија, Следење на ризиците
 Рано предупредувачки систем

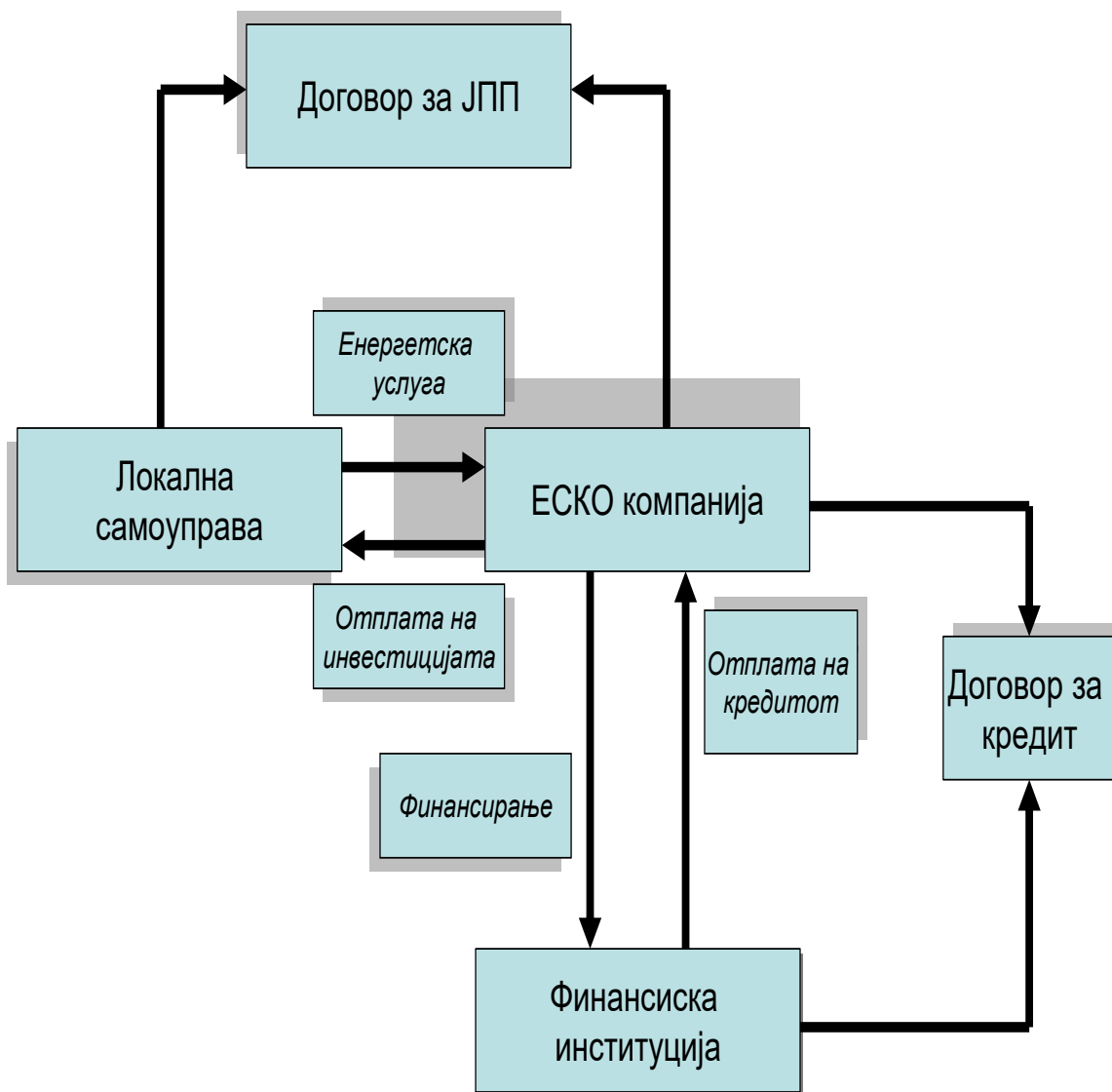


Кои се изводливите ЈПП проекти со мерки за ЕЕ

- Јавно осветлување
- Управување со топлинска енергија во јавни објекти
- Реконструкција на јавни објекти со ЕЕ мерки
- Изградба на јавни објекти со ЕЕ мерки
- ????????? Изградба и управување со дистрибутивни системи за гас

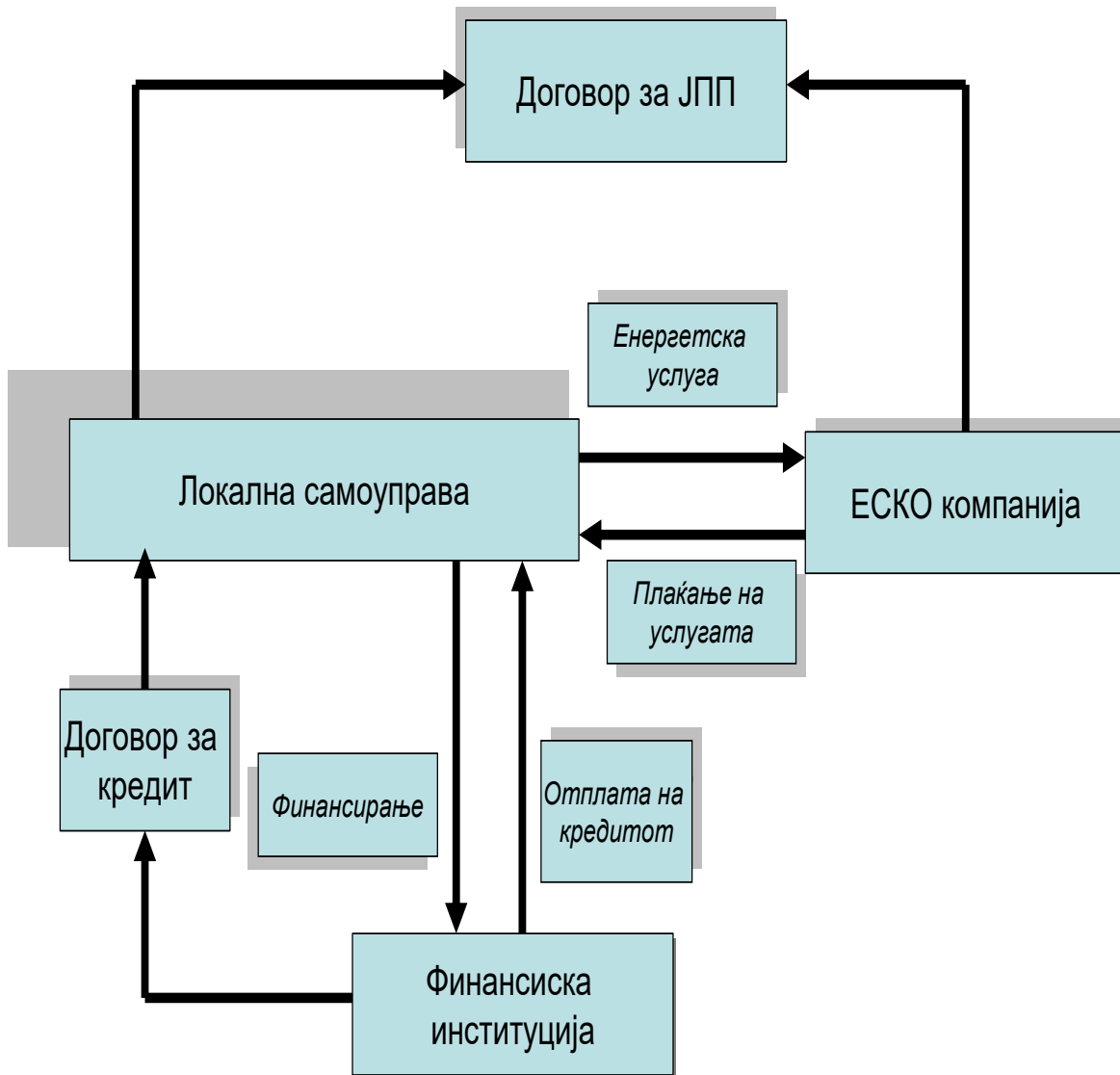
РЕАЛНА ЈПП ШЕМА



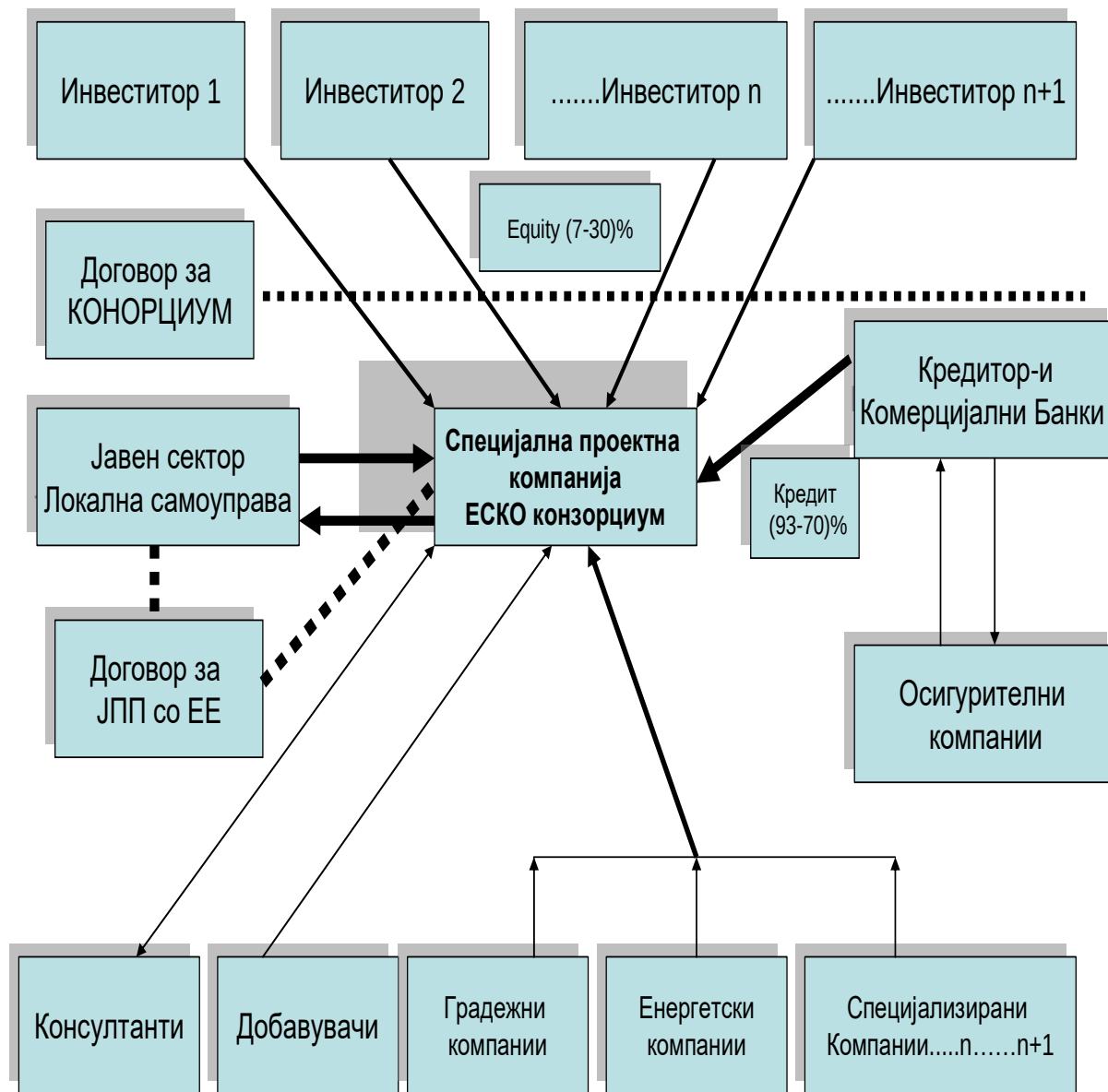


ОПЦИЈА 1
ШЕМА ЗА ЈППП
ПРОЕКТИ КОНЦЕПТ
ВО ЕНЕРГЕТСКИОТ
СЕКТОР

ОПЦИЈА 2
ШЕМА ЗА ЈТПП
ПРОЕКТИ КОНЦЕПТ
ВО ЕНЕРГЕТСКИОТ
СЕКТОР



РЕАЛНА ШЕМА ЈТТТ
МОДЕЛ ВО
ЕНЕРГЕТСКИОТ
СЕКТОР



**А.Започнување на
Постапката
Меморандум
МЕ и Општина**

(I) Одлука за започнување
на постапка/Влада

(II) Формирање на Комисија

(III) Спроведување на
јавна набавка

(IV) Одлука за избор на
Концесионер

(V) Потпишување на Договор
за Концесија

Оперативен
Период 35 години

(II) На предлог на Министер за
економија или Општина

(II1) На предлог на
Министер за Економија

(III1) Одобрување на
тендерска документација

(IVi) Влада на РМ

(IVi) Извештај со
предлог за избор

(Vi) Во име на Влада на РМ,
Министер за економија

(II) Врз основа на
Физибилити Студија

(IIIi) Влада на РМ

(IIIi) Изработка на
тендерска документација

(IVi) Комисија

(Vii) Прифаќање
од Општина

(Iii) Прифаќање
од Општина

(Iiii) Прифаќање
од Општина

(III) Комисија

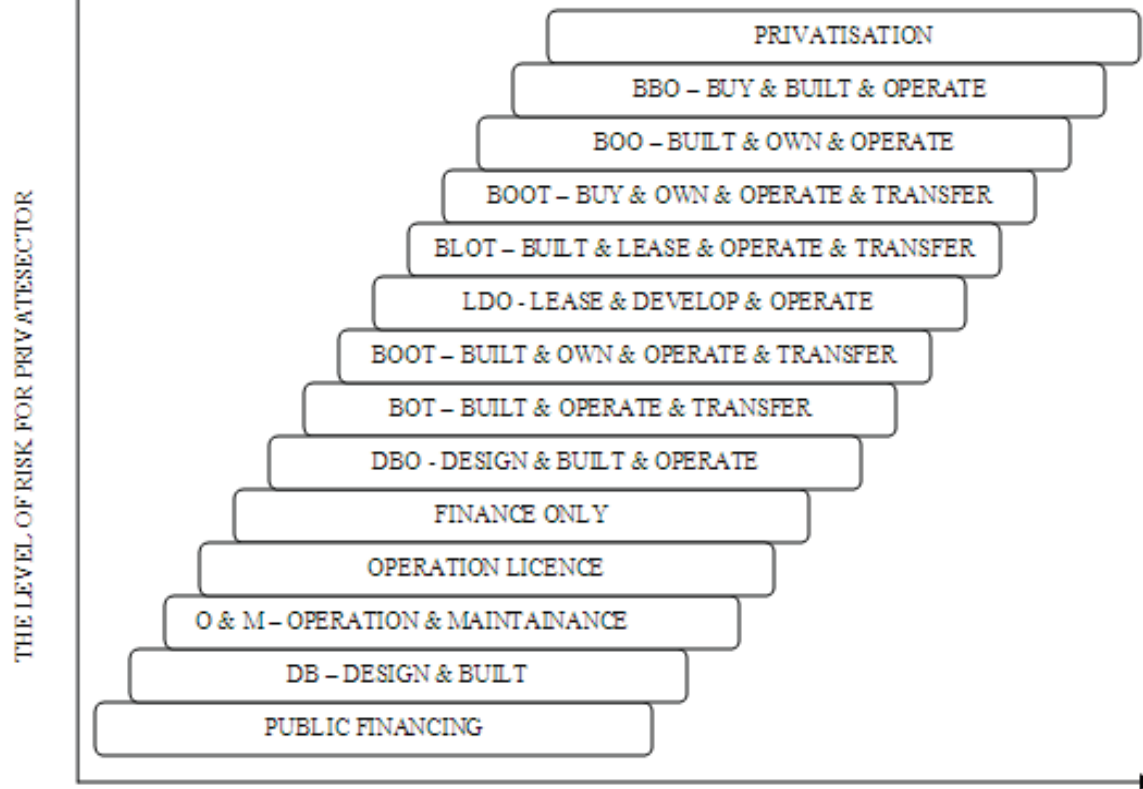
(Vii) Прифаќање
од Општина

**КОНЦЕСИОНИРАЊЕ/ОПЕРИРАЊЕ
на системот за
дистрибуција на природен гас**

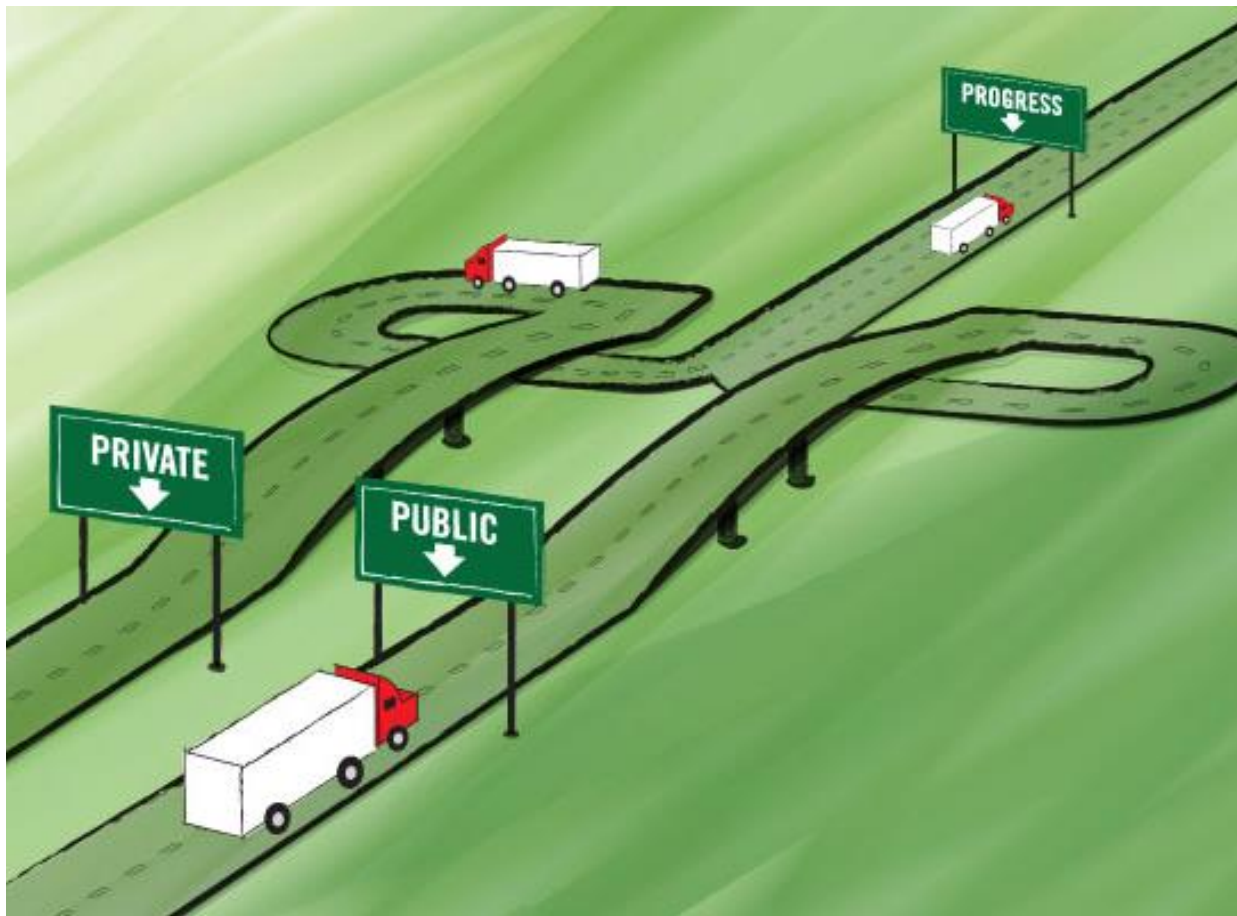
**Б.Завршување на
постапката**

**ПРИМЕР ЗА ЈТПП ЗА
ВЕРТИКАЛЕН ПРОЕКТ**

МОДЕЛИ НА ЈТПП



МОДЕЛИ НА ЈТПП ВО ЗАВИСНОСТ ОД НИВО НА
ИНВОЛВИРАНОСТ НА ПРИВАТНИОТ СЕКТОР ВО ФУНКЦИЈА
ОД СТЕПЕНОТ НА РИЗИК ДА СЕ ВЛЕЗЕ ВО ПРИВАТИЗАЦИЈА



КАКО ПРЕКУ ЈТПП
ДО:
- ПОГОЛЕМИ
ИНВЕСТИЦИИ
- ЗГОЛЕМЕН
КВАЛИТЕТ НА ЈАВНИ
УСЛУГИ
- ЗАБРЗАН ЛОКАЛЕН
ЕКОНОМСКИ РАСТ И
РАЗВОЈ
- НАМАЛУВАЊЕ НА
НЕВРАБОТЕНОСТА

.....
.....
.....

ЈАВНИОТ И ПРИВАТНИОТ СЕКТОР, ПРЕКУ ВОСПОСТАВУВАЊЕ НА
ЈТПП ОД ДВЕ ДЕЛНИЦИ ПРАВИ ЕДНА ДЕЛНИЦА.....ПОШИРОКА,
ПОЕФТИНА ЗА ОДРЖУВАЊЕ И ПОБЕЗБЕДНА ЗА КОРИСНИЦИТЕ.

`` ВО УСЛОВИ НА ДЕФИЦИТ НА ЈАВНИТЕ БУЏЕТИ МАКСИМАЛНО ДА СЕ КОРИСТИ И ПРИМЕНУВА ЈТПП ВО ФУНКЦИЈА НА ЕКОНОМСКИОТ РАЗВОЈ``

МАКЕДОНИЈА НАМЕСТО ДА СЕ ЗАДОЛЖУВА
ДА СЕ `ОБИДЕ` ДА СВАТИ ДЕКА СО
ПРИМЕНА НА ЈТПП ИСТОТАКА ЌЕ ОБЕЗБЕДИ
РАСТ И РАЗВОЈ НА ЕКОНОМИЈАТА, НО Е
ПОТРЕБНО ПОЛИТИЧКА ВОЉА, ИСКРЕНИ
НАМЕРИ И ЗАЈАКНУВАЊЕ НА
ИНСТИТУЦИОНАЛНИТЕ КАПАЦИТЕТИ ЗА
ПОЕФИКАСНО СПРОВЕДУВАЊЕ НА ЈТПП
ПРОЕКТИ!

.....САША МАКСИМОВСКИ

ПРЕПОРАКА ОД ЕК

1. ОТВОРЕТЕ ЈА ВАШАТА СТРАТЕГИЈА ЗА ЛЕР ИЛИ АКЦИОНЕН ПЛАН.....И НАПРАВЕТЕ ЛИСТА НА ХОРИЗОНТАЛНИ И ВЕРТИКАЛНИ ПРОЕКТИ?!
2. ПОГЛЕДАЈТЕ ГИ ГОДИШНИТЕ, ТРИГОДИШНИТЕ И ДОЛГОРОЧНИТЕ ПРОГРАМИ ЗА РАЗВОЈ НА ОПШТИНАТАИ НАПРАВЕТЕ ЛИСТА НА ХОРИЗОНТАЛНИ И ВЕРТИКАЛНИ ПРОЕКТИ?!
3. СПРОВЕДЕТЕ ИСТРАЖУВАЊЕ ПО ОСНОВ НА БАРАЊАТА НА ГРАЃАНИТЕ И ИДЕНТИФИКУВАЈТЕ НЕКОЈ ПРОБЛЕМ ЗА КОЈ ТРЕБА ДА СЕ РАВИЕ ПРОЕКТ?!

.....ПОТОА.....РАЗМИСЛЕТЕ ДАЛИ ПРОЕКТОТ Е ВО ЦЕЛОСНА ВАША НАДЛЕЖНОСТ И ДАЛИ Е САМООДРЖЛИВ ИЛИ ДАЛИ Е `` ПРОЕКТНО ФИНАНСИРАЊЕ`` ИЛИ КОЈ Е ИЗВОРОТ НА ПРИХОДИ ЗА ДАДЕНАТА ЈАВНА УСЛУГА (ТАКСА, ДАНОК, ТРАНСФЕР ОД ДРЖАВНО НИВО И СЛ.)
.....РАЗМИСЛЕТЕ И КОНСУЛТИРАЈТЕ СЕ ДАЛИ ПРОЕКТОТ ИМА ОСНОВНИ ЕЛЕМЕНТИ ЗА РАЗВИВАЊЕ НА ЈТПП И ДАЛИ Е КОНЦЕСИЈА НА УСЛУГИ ИЛИ ГРАДБА, ОДНОСНО ДАЛИ Е КОНЦЕСИЈА ИЛИ ЈТПП????????

.....СО КОНСУЛТАНТ ДИЗАЈНИРАЈТЕ ПРОЕКТНА ПРОГРАМА ЗА ИЗРАБОТКА НА ФИЗИБИЛИТИ СТУДИЈА ЗА ВОСПОСТАВУВАЊЕ НА ЈТПП

.....СПРОВЕДЕТЕ ЈАВНА НАБАВКА ЗА ИЗБОР НА КОНСУЛТАНТ ЗА ИЗРАБОТКА ФИЗИБИЛИТИ СТУДИЈА.....

И СО ПОМОШ НА КОНСУЛТАНТ ИЛИ САМИ НАПРАВЕТЕ подготовка на извештај за претходна анализа за основните елементи на проектот кои се показатели за природата на договорот што треба да биде склучен со цел воспоставување на јавно приватно партнерство, имајќи ја предвид дефиницијата за јавно приватно партнерство И ДОНЕСЕТЕ ОДЛУКА ЗА ЗАПОЧНУВАЊЕ НА ПОСТАПКА.....

И РЕАЛИЗИРАЈТЕ ГО ПРОЕКТОТ ЗА ДОБРОТО НА ОПШТИНАТА И ГРАЃАНИТЕ.....КОИ ВЕ ПЛАЌААТ ЗА ТОА.....

КОЈА Е ВАШАТА УЛОГА
КАКО ДЕЛ ОД
АДМИНИСТРАЦИЈАТА
НА ОПШТИНИТЕ?
ШТО ТРЕБА ДА ПРАВИТЕ
ЗА ДА РЕАЛИЗИРАТЕ
ЈТПП ПРОЕКТ?
КАКО ДА ЗАПОЧНЕТЕ?

.....
.....
.....

ПРЕДЛОЗИ ЗА ЈТПП
ПРОЕКТ.....

ПРИМЕР ЗА АНАЛИЗА НА
ИДЕНТИФИКУВАН
ПРОЕКТ.....

ЗАКЛУЧОК:
ДА, МОЖЕ ДА СЕ РАЗВИЕ
ЈТПП,
НЕ, НЕМОЖЕ ДА СЕ РАЗВИЕ
ЈТПП,
ДА, МОЖЕ ДА СЕ РАЗВИЕ
ЈТПП, НО ПОД УСЛОВ
ДА.....

ДИСКУСИЈА
ПРЕДЛОЗИ
СУГЕСИИ
МИСЛЕЊА
ЗАБЕЛЕШКИ

.....
.....
.....
.....
.....